

**HOTĂRÂREA Nr. 734
din data de 22 decembrie 2020**

Privind: aprobarea scrisorii de aşteptări privind performanţele aşteptate de la organele de administrare şi conducere ale societăţii comerciale RIAL S.R.L.;

Consiliul Local al Municipiului Braşov, întrunit în şedinţă ordinară la data de 22 decembrie 2020;

Analizând Referatul de aprobare nr. 128.123 din 15.12.2020, al Primarului Municipiului Braşov, în calitate de iniţiator;

Văzând Raportul de specialitate al Compartimentului de Guvernanţă Corporativă, prin care se propune aprobarea scrisorii de aşteptări privind performanţele aşteptate de la organele de administrare şi conducere ale societăţii comerciale RIAL S.R.L.;

Având în vedere prevederile art. 3, pct. 2, lit. c), din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările şi completările ulterioare, astfel cum a fost aprobată prin Legea nr. 111/2016; ale art. 8, alin. (1) anexa 1c din H.G. nr. 722/2016 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice;

Luând în considerare amendamentul Comisiei de specialitate nr. 6 a Consiliului Local, în sensul completării obiectivelor din scrisoarea de aşteptări cu un prim obiectiv - „dezvoltarea componentei tehnice în vederea executării în condiţii optime a lucrărilor atribuite de Municipiul Braşov” - şi care a fost votat în unanimitate;

În conformitate cu avizele Comisiilor de specialitate nr. 1, 5 şi 6 ale Consiliului Local Braşov;

În temeiul prevederilor art. 129, alin. (1), alin. (2), lit. a), alin. (3), lit. d), art. 138, alin. (12), art. 139, alin. (1), art. 154, alin. (1), art. 196, alin. (1), lit. a) şi art. 243, alin. (1), lit. a) din Ordonanţa de Urgenţă nr. 57 din 3 iulie 2019, privind Codul administrativ, cu modificările şi completările ulterioare,

H O T Ă R Ă Ş T E :

Art. 1. Se aprobă scrisoarea de așteptări privind performanțele așteptate de la organele de administrare și conducere ale societății comerciale RIAL S.R.L. conform Anexei, care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art. 2. Primarul Municipiului Brașov, prin Compartimentul de Guvernanță Corporativă, va asigura ducerea la îndeplinire a prezentei hotărâri.

Anexe:

Descriere

Fisier

[Anexa la HCL 734 scrisoare RIAL.pdf](#)

Anexa

Scrisoare de aşteptări

Privind performanțele aşteptate de la organele de administrare și conducere ale societății comerciale RIAL S.R.L.

Prezentul document a fost întocmit înănd seama de cerințele Legii 111/2016 privind aprobarea OUG 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, de dispozițiile HG nr.722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din OUG nr.109/ 2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice și de reglementările în vigoare privind activitatea serviciilor de administrare a imobilelor . Aceste reprezintă un document de lucru care conține performanțele aşteptate de la organele de administrare și conducere ale S.C. RIAL S.R.L.

Scopul scrisorii de aşteptări este acela de a :

- Stabili obiectivele pe termen scurt, mediu și lung ale întreprinderii publice,
- Stabili performanțele aşteptate de către autoritatea publică tutelară ,
- Defini principiile de lucru și conduită aşteptată din partea întreprinderii publice,
- Consolida încrederea beneficiarilor și cetățenilor în ceea ce privește capacitatea întreprinderii publice de a furniza servicii de calitate,
- Ghida Consiliul de Administrație și președintele în redactarea Planului de administrare .
- Facilită înțelegerea candidaților la postul de administrator, aflați pe lista scurtă, a standardelor aşteptate din partea acestora.
- Funcțional, Scrisoarea de Așteptări are rolul de a ghida candidații în redactarea declarației de intenție.

Societatea Comercială RIAL S.R.L. având sediul în Brașov str.A.I.Cuza nr.29, are ca asociat majoritar Municipiul Brașov; obiectul de activitate principal al societății fiind administrarea, vânzarea, repararea și întreținerea fondului imobiliar aflat în proprietatea Municipiului Brașov , cod CAEN 6832 - administrarea imobilelor pe bază de commision sau contract.

Rezumatul politicilor naționale și locale

Politica de dezvoltare ține cont de profilul spațial al polului de creștere, de diversitatea urban-rural, precum și de ceilalți factori care pot influența procesul de dezvoltare asa cum sunt prevazute în Strategia de dezvoltare teritorială "Romania policentrică 2035" Așezarea geografică a polului de creștere, relațiile existente sau potențiale cu alte zone de dezvoltare au fost și ele luate în calcul.

Pe baza unui proces de consultare, viziunea de dezvoltare a polului de creștere Brașov este definită ca model al dezvoltării durabile din regiunea centru, dezvoltare bazată pe solidaritate interteritorială, interconectivitate, competitivitate economică și coeziune socială obiectivul strategic în domeniul de activitate al societății vizează asigurarea unei dezvoltări urbanistice echilibrate în toate comunitățile din cadrul polului de creștere, și maximizarea potențialului de

dezvoltare economic prin extinderea, modernizarea și reabilitarea infrastructurii urbane, a fondului locativ și a locuințelor sociale

Viziunea generală a autoritatii publice tutelare cu privire la misiunea si obiectivele societății in lumina politicilor locale in domeniu

S.C. RIAL S.R.L. având ca obiect principal de activitate administrarea, vânzarea, repararea și întreținerea fondului imobiliar aflat în proprietatea Municipiului Brașov are drept misiune extinderea ariei de deservire și asigurarea unor servicii de calitate prin:

- dezvoltarea capacitatei tehnice și operaționale,
- comunicarea activă cu clienții, pentru a le înțelege mai bine nevoile și așteptările,
- creșterea operativității și a vitezei de reacție la urgențe și sesizări,
- creșterea gradului de profesionalism al angajaților, îmbunătățirea performanței financiare prin minimizarea pierderilor,
- implementarea de tehnologii moderne în scopul protejării mediului înconjurător;

S.C. RIAL S.R.L. are în principal următoarele obiective:

- administrarea locuințelor și spațiilor cu altă destinație din fondul imobiliar al Municipiului Brașov, precum și repararea, întreținerea și vânzarea locuințelor și spațiilor cu altă destinație din fondul imobiliar al Municipiului Brașov conform legii,
- organizează și coordonează în condițiile stabilite de lege administrarea clădirilor și terenurilor aferente aparținând statului și Municipiului Brașov , conform legii,
- organizează și răspunde de contractarea și urmărirea lucrărilor de întreținere și reparații curente la imobilele aflate în administrare,
- reactualizează valorile de despăgubire încasate conform Legii nr.112/1995 pentru imobilele retrocedate în baza Legii nr.10/2001,
- stimulează și determină utilizarea eficientă a resurselor umane și financiare de care dispune ,
- intarirea capacitatii administrative si crearea de mecanisme adecvate pentru derularea activitatii specifice și colaborarea cu factorii interesati din raza unității
- identificarea și promovarea de activități alternative generatoare de venituri,
- îmbunătățirea activităților de marketing din cadrul societății prin creearea de mijloace și facilități adecvate,
- face inventarieri anuale asupra bunurilor aparținând Municipiului Brașov, conform legii,

Obiective strategice ale S.C. RIAL S.R.L.

- creșterea productivității muncii,
- creșterea cifrei de afaceri,
- creșterea competitivității și profitabilității societății ,
- monitorizarea proceselor de transparență și comunicare,
- atragerea de alte venituri financiare,
- atingerea indicatorilor de performanță anuali și creșterea rentabilității,
- reducerea cheltuielilor,
- îmbunătățirea politicii de investiții a societății,

Încadrarea întreprinderii

Societatea se încadreaza în categoria serviciilor imobiliare având în vedere activitatea administrarea, vânzarea, repararea și întreținerea fondului imobiliar aflat în proprietatea Municipiului Brașov, fiind persoană juridică română, cu forma juridică de societatea comercială cu răspundere limitată având ca asociat unic Municipiul Brașov

Cadrul legal de functionare al societății cuprinde prevederile legislative aplicabile trecute în revistă în continuare:

Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale republicată, cu modificările și completările ulterioare

O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu completările și modificările ulterioare, aprobată prin Legea nr.111/2016,

H.G. nr.722/2016 privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice

Politica de dividende și vărsăminte din profitul net

În prezent societatea nu distribuie dividente, este de așteptat că odată cu noul consiliu de administrație situația să se îmbunătățească prin orientarea spre activități aducătoare de venituri

Politica de investiții

Societatea va implementa principii care să conduce la creșterea valorii capitalului investit prin :

Investirea resurselor financiare proprii în vederea creșterii performanțelor societății

Atragerea de venituri financiare în vederea dezvoltării activităților profitabile

Dezideratele autorității publice și acționarilor cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere a societății

Întreprinderea publică, prin grija președintelui consiliului de administrație trebuie să publice pe pagina proprie de internet, următoarele documente și informații:

- hotărârile Consiliului Local privind S.C. RIAL S.R.L., în termen de 48 de ore de la data comunicării

- situațiile financiare anuale, în termen de 48 de ore de la aprobată,

- raportările contabile semestriale, în termen de 45 de zile de la încheierea semestrului;

- raportul de audit anual;

- lista administratorilor și a directorilor, CV-urile membrilor consiliului de administrație și ale directorilor și nivelul remunerării acestora;

- rapoartele consiliului de administrație;

- raportul anual cu privire la remunerările și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor, în cursul anului financial;

- Codul de etică, în 48 de ore de la adoptare, respectiv la data de 31 mai a fiecărui an, în cazul revizuirii acestuia.

- considerentele ce justifică orice schemă de bonusuri anuale sau avantaje nebănești;

- eventualele scheme de pensii suplimentare sau anticipate;

- informații privind durata contractului, perioada de preaviz negociată, quantumul daunelor-interese pentru revocare fără justă cauză

Situatiile financiare anuale și raportările contabile semestriale, rapoartele consiliului de administrație sau, după caz, ale consiliului de supraveghere și raportul de audit anual sunt păstrate pe pagina de internet a întreprinderii publice pe o perioadă de cel puțin 3 ani

Consiliul de administrație al întreprinderii publice prezintă semestrial, un raport asupra activității de administrare, care include și informații referitoare la execuția contractelor de mandat ale directorilor, detalii cu privire la activitățile operaționale, la performanțele financiare ale regiei și la raportările contabile semestriale ale regiei.

Comitetul de nominalizare și remunerare din cadrul consiliului de administrație elaborează un raport anual cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor, în cursul anului finanțiar. Raportul cuprinde cel puțin informații privind: structura remunerației, cu explicarea ponderii componentei variabile și componentei fixe; criteriile de performanță ce fundamentează componenta variabilă a remunerației, raportul dintre performanța realizată și remunerație;

Consiliul de administrație elaborează un raport anual privind activitatea întreprinderii publice, nu mai târziu de data de 31 mai a anului următor celui cu privire la care se raportează. Raportul se publică pe pagina de internet a întreprinderii publice.

Consiliul de administrație sau directorul, în cazul în care conducerea executivă este exercitată de director, are obligația să transmită Ministerului Finanțelor Publice și, după caz, autorității publice tutelare, trimestrial și ori de câte ori se solicită, fundamentări, analize, situații, raportări și orice alte informații referitoare la activitatea întreprinderii publice, în formatul și la termenele stabilite prin ordine sau circulare ale beneficiarilor.

Condiții privind calitatea și siguranța produselor și serviciilor

În ceea ce privește calitatea serviciilor și a produselor societatea va respecta prevederile legale aplicabile în domeniu și va urmări implementarea Sistemului de Management Integrat. Unul din obiectivele declarate și asumate este "Menținerea și îmbunătățirea continuă a sistemului de management integrat calitate, mediu, sănătate și securitate în muncă".

De asemenea societatea declară și își asumă ca obiectiv "Îmbunătățirea continuă a calității serviciilor prin planificarea și furnizarea unor servicii care anticipatează nevoile și așteptările clienților, la un cost rezonabil "

Etica, integritatea și guvernanța corporativă

Conform art.29 alin(13) din OUG 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, aprobată prin Legea 111/2016, în cadrul societății va exista un Cod de etică care exprimă angajamentele și responsabilitățile de natură etică cu privire la conducerea afacerilor și a activităților.

S.C. RIAL S.R.L. dorește să mențină și să dezvolte o relație bazată pe încredere cu toate părțile interesate, respectiv cu acele categorii de persoane, grupuri sau instituții a căror contribuție este solicitată pentru a realiza misiunea societății noastre sau au un interes în urmărirea realizării acestei misiuni. În activitatea Consiliului de Administrație se va urmări implementarea principiilor de guvernanță corporativă .

Asteptări ale autorității publice tutelare privind cheltuielile de capital , reduceri de cheltuieli și alte aspect ale afacerii

Autoritatea publică tutelară așteaptă de la S.C. RIAL S.R.L. ca pe parcursul mandatului membrilor Consiliului de Administrație să se obțină îmbunătățiri în ceea ce privește :

- creșterea productivității muncii,
- creșterea cifrei de afaceri,
- creșterea competitivității și profitabilității societății ,
- monitorizarea proceselor de transparență și comunicare,
- atragerea de alte venituri financiare,
- atingerea indicatorilor de performanță anuali și creșterea rentabilității,
- reducerea cheltuielilor,
- îmbunătățirea politiciei de investiții a societății,
- asigurarea unui echilibru între incasări și plăți;
- accelerarea și mărirea gradului de încasare a creanțelor curente și restante;
- asigurarea unei lichidități optime în vederea respectării termenelor de plată a datorilor;
- eliminarea cheltuielilor ineficiente;
- reducerea timpului de răspuns la sesizări;

Consiliul de Administrație

În conformitate cu prevederile O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, Adunarea Generală a Asociațiilor societății numește Consiliul de administrație al societății. Consiliul de Administrație va fi compus din membri și va fi condus de un președinte ales de plenul consiliului din rândul membrilor săi. Acest consiliu își desfășoară activitatea în baza Actului Constitutiv și a Regulamentului propriu de organizare și funcționare care va fi întocmit cu respectarea legislației în vigoare și prin care Consiliul de Administrație are în responsabilitate administrarea societății.

Secretariatul Consiliului de Administrație este asigurat de către o persoană din cadrul societății desemnată de către președintele consiliului.

Regulamentul va fi aprobat prin hotărârea Adunării Gene